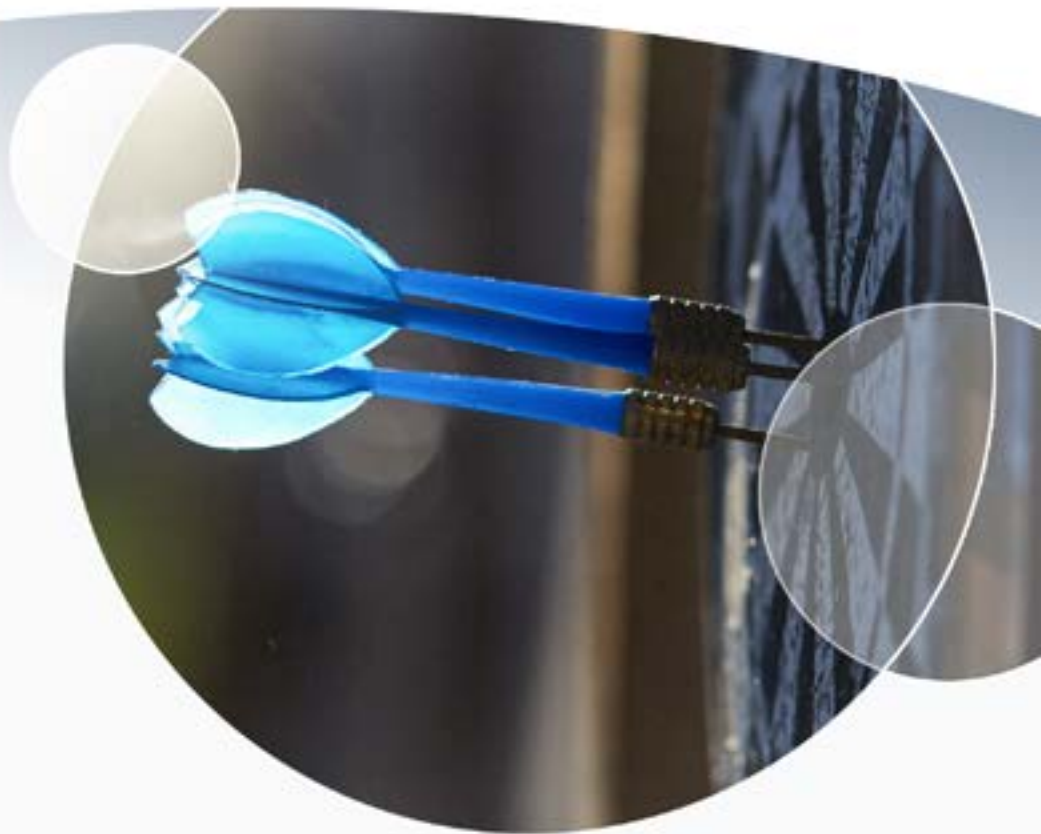




Leading Academic

Jouw groei is onze missie



Leading Academic

Persoonlijk leiderschapsprogramma
speciaal voor medici

2026 – 2027, groep 30

Leef en werk naar jouw eigen waarden



Je bent een gedreven medicus. Je gaat voor je vak. Aan reflectie kom je nauwelijks toe. Toch beseft je dat je stappen te zetten hebt op het gebied van jouw persoonlijk leiderschap. Met dit programma, speciaal voor medici, ga je deze stappen wel zetten. Je kiest voor je vak én voor jezelf.

ga voor je vak én voor jezelf

Het programma in een notendop

Tijdens dit programma word je intensief begeleid door Heleen Brinkman en Margreet van Rixtel. We helpen je om je eigen plannen te formuleren en om te zetten in concrete acties. Daarbij focussen we op het positieve: waar ligt je kracht, waar ben je trots op, wat heeft je gebracht waar je nu bent. Vervolgens kijken we toekomstgericht: hoe ziet jouw werk er idealiter uit over 5, 10 of 20 jaar? De ervaring leert, dat je hierdoor weer meer zicht krijgt op de drijfveren die voor jou belangrijk zijn. Vervolgens krijg je ondersteuning bij het vertalen van de toekomst naar de huidige situatie en de stappen die je nu al concreet kunt zetten. Daarnaast maak je kennis met het gedachtegoed van 'Respectful Confrontation®' van Joe Weston. Je leert met behulp van eenvoudige oefeningen vanuit je eigen kracht te werken en deze kracht, ook in spannende situaties, vast te houden.

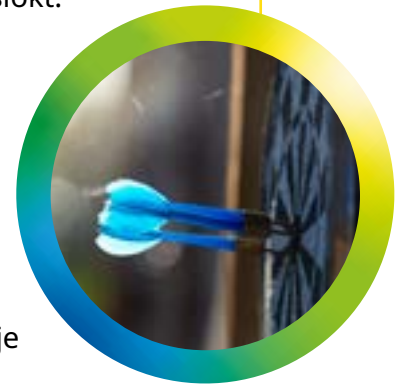
Welke vragen staan centraal?

Dit leiderschapsprogramma is vooral geschikt als jij bezig bent met vragen zoals:

- Hoe werk ik aan een goede performance, hoe presenteer ik mijzelf optimaal?
- Waar wil ik over 5 tot 10 jaar staan?
- Hoe herken ik onderhandelingsmomenten in de praktijk en hoe haal ik het beste resultaat uit deze momenten, voor mijzelf en voor mijn organisatie?
- Hoe treed ik strategisch op als er belangentegenstellingen zijn en leer ik het politieke spel succesvol uit te voeren?
- Hoe zorg ik dat mijn werkleven niet ook mijn privé-leven opslokt.

Na dit programma:

- Ken je je persoonlijke koers en weet je de regie vast te houden, ook in de dagelijkse hectiek.
- Heb je concreet inzicht in jouw uniciteit en drijfveren.
- Heb je keuzes gemaakt vanuit jouw kernwaarden en creëer je hiermee onafhankelijkheid, ruimte en vrijheid.



En je hebt ook deze competenties verbeterd:

- Verbaal en non-verbaal impact maken, ook in lastige situaties.
- Tactische vaardigheden zoals onderhandelen, confrontaties aangaan en 'nee, zeggen.
- Strategische vaardigheden zoals het (h)erkennen van belangen en het effectief omgaan met de politieke arena.

effectief
en
met plezier

“

“Het programma heeft me geholpen om me veel bewuster te worden van de kwaliteiten die ik te bieden heb en hoe ik deze effectief en met plezier in kan zetten binnen de organisatie.”

Kleine groepen

Je werkt in groepen van 4 tot 6 medici: huisartsen, medisch specialisten in de periferie of UMC's. Het leren van elkaar is mede de kracht van het programma. Je collega's zijn, net zoals jij, artsen die hun werk soms combineren met andere rollen als wetenschapper, projectleider, adviseur of beleidsmedewerker. We verwachten van jou en je collega-deelnemers dat er open, respectvol en vertrouwelijk met elkaar wordt omgegaan. Wij creëren een veilige leeromgeving en dat jij toekomt aan jouw persoonlijke doelen.

Programma-opzet en tijdsinvestering

Het programma omvat verschillende op elkaar afgestemde onderdelen:

- Intake van ca 1 uur
- 3 reflectiedagen
- 3 experimenteedagen
- 3 workshops van een dag
- 3 online intervisiebijeenkomsten en 3 individuele telefonische coachgesprekken
- Afrondend coachgesprek

Ook ontvang je regelmatig schrijf- en reflectieopdrachten.

Qua tijdsinvestering moet je 1 tot maximaal 1,5 dag per maand rekenen, los natuurlijk van het oefenen in jouw eigen werksituatie.

Aan het einde ontvang je een certificaat. Dit certificaat vraagt dat je aan een substantieel aantal onderdelen van het jaarprogramma hebt deelgenomen.

Intake

Voor de intake ontvang je een vragenlijst zodat je al aan het denken gezet wordt over je persoonlijke doelen. De intake is face-to-face in Utrecht.



“Het jaarprogramma is trouwens ongelooflijk effectief. Ik merk dat ik nu echt binnen mijn organisatie anders benaderd word, dat mensen me betrekken bij zaken waar ik graag aan bij wil dragen. Ik word zelfs onrustig van het succes.”

sukses

Drie reflectiedagen

- ▶ Je ontmoet je collega-deelnemers tijdens de **startdag**. Tijdens deze dag maak je onder begeleiding van Margreet van Rixtel een persoonlijk plan om de juiste focus en voorwaarden te creëren in jouw carrière.
- ▶ Na zes maanden is er een voortgangsdag met jouw eigen groep. Samen met Margreet en je collega's kijk je naar de voortgang van je leerproces, de obstakels die je hierbij voelt en zoeken we gezamenlijk naar de oplossingen om deze te slechten.
- ▶ Het groepsprogramma wordt afgesloten met een slotbijeenkomst.

De reflectiedagen vinden plaats in Utrecht en zijn m.u.v. de slotbijeenkomst van 9.30-17.00 uur. De tijden van slotbijeenkomst worden in onderling overleg afgesproken.



Drie experimenteedagen

Tijdens deze experimenteedagen werk je aan jouw persoonlijke skills. Heleen Brinkman, trainer/coach Respectful Confrontation en acteur, begeleidt je in het verdiepen van je vaardigheden op het gebied van performance, confrontaties aangaan en omgaan met spanning. Heleen werkt vanuit het gedachtegoed Respectful Confrontation, waarbij je ook gebruik maakt van je lichaam als middel om ontspannen te blijven in spannende situaties. In een veilige leeromgeving kun je experimenteren met nieuw gedag en krijg je persoonlijke feedback van Heleen en je collega-deelnemers.

stroom
versnelling

“

“Ik heb de ambitie om hoogleraar te worden maar werd daarbij gehinderd door mijn eigen twijfels’.

En nu: ‘Ik ben verbaasd over hoe goed het gaat en over de stroomversnelling die het lijkt op te leveren.”

Elke experimenteerdag heeft een specifiek thema:

- ▶ **Ik**
Hoe blijf jij in je kracht, ook in situaties waarin jij je wilt presenteren en profileren?
- ▶ **Ik en de ander**
Je wilt op een constructieve manier de confrontatie met een ander aangaan. Hoe zorg je ervoor dat jouw boodschap helder overkomt zonder verwijten over-en-weer.
- ▶ **Ik in spannende situaties**
Ontspannen blijven terwijl je je geïntimideerd voelt of mateloos geïrriteerd? Het lijkt onmogelijk. Tijdens deze dag leer je hoe je ook in deze situaties goed functioneert.



De experimenteedagen zijn gepland van 9.30-17.00 uur in Utrecht

Drie workshops

Tijdens de interactieve workshops krijg je concrete tips en adviezen aangereikt. Ook krijg je handvatten om jezelf krachtig te profileren, effectiever te onderhandelen en het politieke spel slim te spelen. Deze workshops worden gegeven door 2 coaches. Margreet van Rixtel of Heleen Brinkman samen met [Nienke Plompen](#) of [Michelle Hendrikx](#).

- ▶ **Impact maken vanuit kracht**
Je leert tijdens deze workshop hoe je aan een boodschap verbaal en non-verbaal impact kunt geven. Je leert op een concrete en constructieve wijze invloed uit te oefenen. En je leert verschillende communicatiepatronen te herkennen en te overbruggen.
[Klik hier voor meer informatie.](#)

“

koers
bepalen

“Het programma, en dan vooral de combinatie van verschillende onderdelen, ervaar ik als een groot houvast bij het bepalen van mijn koers, het maken van keuzes binnen die koers en het managen van twijfels en angsten.”

- ▶ **Onderhandel voor wat je waard bent!**
Je leert hoe je je neerzet als serieuze onderhandelingspartner. Je krijgt inzicht in het effect van strategische moves en hoe je intimiderende moves van de ander op kan vangen. Maar je leert vooral te onderhandelen met behoud van je eigen waarden. [Klik hier voor meer informatie.](#)
- ▶ **Het politieke spel succesvol spelen!**
In deze workshop leer je het politieke speelveld te doorgronden. Je kunt je doelen strategisch en tactisch bereiken zonder jezelf of anderen te beschadigen. En de beroemde 'apenrots' ga jij vanuit jouw waarden en op jouw manier beklimmen! [Klik hier voor meer informatie.](#)

De workshops zijn gepland van 9.30-17.00 uur in (de regio) Utrecht.

Coaching en intervisie

Maandelijks is er begeleiding in de vorm van:

- ▶ Individuele telefonische coaching (30 minuten) of
- ▶ Online groepsintervisie (75 minuten)

Op deze manier word je het gehele jaar 'on-the-job' begeleid en ondersteund.



het politieke speelveld doorgronden

Begeleiding

Margreet van Rixtel

De intrinsiek gedreven professional die het werk vanuit een inhoudelijke drive doet, boeit mij al mijn gehele carrière. In verschillende rollen als adviseur, trainer en coach zoek ik naar de juiste manier om professionals en wetenschappers verder te helpen. Mijn uniciteit is het ontrafelen van complexe belangenvelden en politieke systemen. In de jaren dat ik dit werk doe, is het voor mij nooit tot routine geworden. Ik heb juist bemerkt dat dit mijn passie is!

Ik studeerde Gezondheidswetenschappen, Beleid en Beheer aan de Universiteit Maastricht. Voordat ik voor het externe adviesvak koos, werkte ik als directieadviseur in een UMC en een algemeen ziekenhuis.

[Meer lezen](#)



ontrafelen uitdrukking geven



Heleen Brinkman

Mijn theaterervaring heeft me geleerd dat het lichaam een instrument is dat signalen opvangt van zowel binnen in je als van buiten je. Met je lichaam kun je daar uitdrukking aan geven. Of niet, afhankelijk van de situatie en het moment. De methodiek 'Respectful Confrontation' helpt je die signalen te herkennen. En het maakt de vertaalslag naar effectievere communicatie en gedrag. Ik zie dit als een onderzoek naar wat werkt voor jou: praktisch en passend bij wie je bent. Dan pas kun je de invloed hebben die je toekomt, zeker in een complexe werkomgeving.

Ik studeerde Engelse Taal- en Letterkunde aan de Rijksuniversiteit Groningen en volgde een 3-jarige theateropleiding bij Het Collectief in Amsterdam.

effectief

Praktische informatie op een rij

- De groepsomvang is 4 tot 6 medici.
- De groep wordt begeleid door 2 vaste coaches.
- De duur van het programma is ruim 1 jaar. De totale planning staat op de een na laatste pagina weergegeven.
- De intake, reflectie- en experimenteerddagen worden gegeven in onze eigen locatie: Boterstraat 24 in Utrecht [klik hier voor de route](#). De workshops worden op een externe locatie, wel in (de regio) Utrecht, verzorgd.
- De kosten voor dit programma bedragen € 6.297,-, btw vrijgesteld en all-in. Er worden geen extra bureau- of locatiekosten berekend. Wanneer je je inschrijft voor 15 maart 2026 ontvang je een vroegboekorting van € 500,-
- Voor praktische vragen kun je mailen naar contact@leadingacademic.nl.
- Voor (gratis) advies of inhoudelijke vragen kan je contact opnemen met Margreet van Rixtel, 06 - 20 48 95 34

Aanmelden

Je kunt je aanmelden door te mailen naar contact@leadingacademic.nl. Je ontvangt dan een aanmeldformulier en de leveringsvoorwaarden.

Je kunt ook via het mailadres een optie nemen op dit programma. Hiermee reserveer je voor een bepaalde tijd een plaats in dit programma. Zo ben je zeker van deelname, mocht je niet direct kunnen beslissen.



intrinsieke
drijfveren



Planning jaarprogramma

Female Leading Academic, groep 30

Mei 2026

- **Telefonische intake**
In onderling overleg

Juni 2026

- **Startdag**
Maandag 22 juni 2026, (9.30-17.00 uur)
Begeleiding: Margreet van Rixtel, Heleen Brinkman - ochtend
- **Telefonische coaching** (30-45 minuten)
De link om het gesprek zelf in te plannen ontvang je maandag 8 juni 2026
- **Workshop 'Impact maken vanuit Kracht!'**
Maandag 29 juni 2026, (9.30-17.00 uur)
Begeleiding: Michelle Hendriks & Heleen Brinkman

Juli 2026

- **Telefonische coaching** (30-45 minuten)
De link om het gesprek zelf in te plannen ontvang je woensdag 1 juli 2026

Augustus/September 2026

- **Telefonische intervisie** (60-75 minuten)
Met de groep in te plannen

September 2026

- **Experimenteerdag met thema 'IK'**
Donderdag 10 september 2026, (9.30-17.00 uur)
Begeleiding: Heleen Brinkman
- **Telefonische coaching** (30-45 minuten)
De link om het gesprek zelf in te plannen ontvang je maandag 14 sept 2026

Oktober 2026

- **Workshop 'Onderhandel voor wat je waard bent!'**
Vrijdag 9 oktober 2026, (9.30-17.00 uur)
Begeleiding: Nienke Plompen & Heleen Brinkman

November 2026

- **Experimenteerdag met thema 'IK & DE ANDER'**
Donderdag 19 november 2026, (9.30-17.00 uur)
Begeleiding: Heleen Brinkman

kracht

impact

November/ December 2026

- **Telefonische intervisie** (60-75 minuten)
Met de groep in te plannen

Januari 2027

- **Telefonische intervisie** (60-75 minuten)
Met de groep in te plannen

Februari 2027

- **Experimenteerdag met thema 'IK ONDER SPANNING'**
Donderdag 11 februari 2027, (9.30-17.00 uur)
Begeleiding: Heleen Brinkman

Maart 2027

- **Voortgangsdag**
Donderdag 18 maart 2027, (9.30-17.00 uur)
Begeleiding: Margreet van Rixtel

April 2027

- **Telefonische coaching** (30-45 minuten)
De link om het gesprek zelf in te plannen ontvang je donderdag 1 april 2027
Workshop 'Het politieke spel succesvol spelen!'
Donderdag 8 april 2027, (9.30-17.00 uur)
Begeleiding: Margreet van Rixtel & Heleen Brinkman

Mei 2027

- **Telefonische intervisie** (60-75 minuten)
Met de groep in te plannen
- **Telefonische coaching** (30-45 minuten)
De link om het gesprek zelf in te plannen ontvang je maandag 18 mei 2027

Juni 2027

- **Slotbijeenkomst jaarprogramma**
Vrijdag 18 juni 2027 (10.00-14.00 uur)
Begeleiding Margreet van Rixtel & Heleen Brinkman
- **Individuele afronding** (60-75 minuten) met Margreet van Rixtel
Face-to-face ontmoeting in overleg

jouw
waarde





Leading Academic

Jouw groei is onze missie

Leading Academic staat voor:

- ▶ Oprechte interesse
- ▶ Warm confronteren
- ▶ Toekomstgericht

Wij nemen jou zoals je bent met je eigen unieke (levens)ervaring en achtergrond. We leggen geen concepten op. Door reflectie en confrontatie creëer je zelf de beweging.

We zijn ervan overtuigd dat als je werkt vanuit intrinsieke drijfveren en zelf de regie neemt, je beter in balans bent en vitaal kan blijven leven.

Naast dit Leading Academic programma verzorgen wij ook:

- ▶ [Incompany & Advies](#)
- ▶ [Andere programma's](#)
- ▶ [Workshops](#)
- ▶ [Coaching](#)
- ▶ [Engelstalige programma's](#)

T 0168 85 23 80 P Walhoven 54a, 4761 MV Zevenbergen E contact@leadingacademic.nl W www.leadingacademic.nl

BANK NL 44 TRIO 0320 4081 91 BTW NR 8052.42.648.B01 KVK 20081634

Leading Academic is onderdeel van Reitsma consulting b.v.